

RETOURADRES postbus 184 | 2501 CD Den Haag

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport  
t.a.v. de heer mr.dr.s. B.J. Bruins  
Minister voor Medische Zorg en Sport  
Postbus 20350  
2500 EJ Den Haag

26 september 2018 | Voortgangsbrief advies strategische agenda en beleidskader grote sportevenementen

Geachte heer Bruins,

Met deze brief informeren wij u over de voortgang van het advies over de strategische agenda en het beleidskader grote sportevenementen. Wij hebben u eerder laten weten het advies op te splitsen in twee delen (governance en een nieuw beleidskader).<sup>1</sup> Lopende dit proces is gebleken dat u het huidige beleidskader, met aanpassing van de governance, met twee jaar verlengt (tot 2021). Vanaf 2021 gaat een nieuw beleidskader van start. Met die ontwikkeling in het achterhoofd adviseert de Nederlandse Sportraad (NLsportraad) op drie momenten.

1. Het advies over governance en de 'quick wins' voor het beleidskader sportevenementen heeft u ontvangen op 4 april 2018.<sup>2</sup> U heeft hierbij een positief standpunt ingenomen. Op basis daarvan zal de NLsportraad een beoordelingscommissie inrichten. Deze beoordelingscommissie zal u adviseren of sportevenementen internationaal aansprekend en subsidiabel zijn voor de rijksoverheid. De beoordelingscommissie werkt de criteria voor een internationaal aansprekend sportevenement verder uit, binnen de grenzen van uw herziene beleidskader 2019-2020.
2. Een voortgangsbrief ligt thans voor. Dit betreft een tussentijdse brief met daarin de hoofdlijnen voor het definitieve advies en met enkele aanbevelingen voor het beleidskader 2019-2020.
3. Het definitieve advies over een nieuw beleidskader voor 2021 en volgende jaren ontvangt u uiterlijk februari 2019. Dit advies is door de raad gekoppeld aan het voornemen om te adviseren over een strategische sportevenementenagenda op de langere termijn.<sup>3</sup> De NLsportraad acht een strategische agenda en een nieuw beleidskader onlosmakelijk met elkaar verbonden. Dit advies levert input voor uw besprekingen in het voorjaar van 2019 over het deelakkoord 'topsport en evenementen' van het Nationaal Sportakkoord.

### Eerste bevindingen adviestraject

<sup>1</sup> <https://www.nederlandse-sportraad.nl/documenten/brieven/2018/01/05/antwoordbrief-adviesaanvraag-subsidies-evenementen>

<sup>2</sup> <https://www.nederlandse-sportraad.nl/documenten/rapporten/2018/04/04/toelichting-advies-subsidies-evenementen-deel-1>

<sup>3</sup> <https://www.nederlandse-sportraad.nl/documenten/jaarplannen/2017/09/13/stip-op-de-horizon>, pagina 10-11.

**DATUM**  
26 september 2018

**ONDERWERP**  
Voortgangsbrief advies strategische agenda en beleidskader grote sportevenementen

**KENMERK**  
1425338-181298-NLSR

**ADRES**  
Postbus 184  
2501 CD Den Haag

**TELEFOON**  
+31 70 340 72 73

**E-MAIL**  
secretariaat@NLsportraad.nl

**WEBSITE**  
[www.nederlandse-sportraad.nl](http://www.nederlandse-sportraad.nl)

De NLsportraad heeft gedurende de zomer in bijeenkomsten, gesprekken en enquêtes vele stakeholders betrokken die een rol spelen bij de organisatie van evenementen in Nederland. Deze groep stakeholders bestaat uit vertegenwoordigers van vele gemeenten waaronder de G5, organisatoren van sportevenementen (o.a. sportmarketingbureaus), provincies, het netwerk Kracht van Sportevenementen, het Platform Evenementenmanagers en verschillende grote bedrijven. Parallel aan de gesprekken is deskresearch gedaan en is een commissie samengesteld van raadsleden en externe adviseurs met een internationale blik. Uit de gesprekken, de deskresearch en de commissievergaderingen is naar voren gekomen dat sportevenementen in Nederland organisatorisch goed in elkaar zitten. Nederland kan trots zijn op de organisatiekwaliteit. Dit beeld komt overeen met de eerdere analyse 'Nederland op de kaart' van de NLsportraad.<sup>4</sup>

#### *Coördinerende rol ministerie van VWS*

De NLsportraad constateert dat de belangrijkste partners bij gesubsidieerde sportevenementen (gemeenten, provincies, bedrijven en sportbonden) een grote rol toekennen aan het ministerie van VWS. Weliswaar is het budget van VWS (jaarlijks ruim 10 miljoen euro) beperkt in vergelijking met de totale investeringen van andere partners, toch achten zij het ministerie leidend in het bepalen van een strategie. De stakeholders geven aan dat zij regie en coördinatie verwachten van het ministerie, ook richting andere departementen. Stakeholders missen een direct partnerschap vanuit het ministerie van VWS bij grote sportevenementen en hebben behoefte aan een actieve rol van het ministerie om bepalende sportevenementen naar Nederland te halen.

#### *Gezamenlijke strategische agenda*

Vanwege bovenstaande bevindingen adviseert de NLsportraad u om tot een gezamenlijke strategische agenda te komen, samen met andere departementen, gemeenten, provincies, sportbonden, bedrijfsleven en evenementenorganisatoren.<sup>5</sup> Dit proces kan het ministerie van VWS faciliteren door middel van het Sportakkoord en door dit akkoord te verbreden naar andere ministeries en bedrijven.<sup>6</sup>

#### *Beïnvloeden internationale context*

Om te komen tot een gezamenlijke strategische agenda adviseert de NLsportraad om goed te kijken naar de internationale ontwikkelingen. Zo is er bij het Internationaal Olympisch Comité (IOC) sprake van een duidelijke omslag in keuzes voor sporten en evenementen. Daarnaast gaat de private sector steeds meer de markt van sportevenementen bepalen.

De NLsportraad constateert dat Nederlandse partners bij de organisatie van sportevenementen – ongeschreven – 'Dutch values' hanteren zoals efficiëntie, samenwerking, innovatie en beleving. Mede door deze 'Dutch values' kijkt het buitenland positief naar de organisatie van sportevenementen in Nederland. Nederlanders organiseren sportevenementen op een efficiënte manier en doen wat ze beloven; vaak goedkoper dan in andere landen en tegen minstens vergelijkbare kwaliteit.

Waar Nederland minder goed op scoort, is het aandeel bestuurders in internationale federaties. Nederlandse bestuurders kunnen helpen om federaties van binnenuit te veranderen, maar ook om sportevenementen naar Nederland te laten komen. De NLsportraad geeft u in overweging om in het Nationaal Sportakkoord een mede door de

<sup>4</sup> <https://www.nederlandse-sportraad.nl/documenten/rapporten/2017/05/09/nederland-op-de-kaart>

<sup>5</sup> Pagina 11 werkprogramma 2018-2020.

rijksoverheid gecoördineerde inspanning op te nemen om het aantal internationale sportbestuurders te vergroten.

*Randvoorwaarden ter verbetering*

Naast de internationale invloed behoeft een aantal andere randvoorwaarden verbetering. De NLsportraad zal hierover in februari 2019 adviseren. Daarin gaat het in ieder geval over:

- samenwerking tussen de verschillende overheden en de verschillende departementen;
- partnerships tussen de overheid en het bedrijfsleven;
- publieke en private financiering van sportevenementen, inclusief mogelijke financiële instrumenten (zoals fondsvorming);
- uitwerking van de Nederlandse aanpak (criteria passend bij 'Dutch values').

**Advies voor de korte termijn**

Zoals eerder aangegeven zal de NLsportraad in februari 2019 adviseren over een nieuw beleidskader en een strategische agenda voor 2021 en volgende jaren. Twee adviezen wil de NLsportraad u voor de korte termijn (beleidskader 2019-2020) al meegeven.

1. De NLsportraad constateert een behoefte uit het veld om gezamenlijke Nederlandse Kampioenschappen (NK's) te organiseren en doet de aanbeveling deze subsidiabel te maken. In het kader van een beter sportklimaat zou iedere bond in staat moeten zijn een NK te organiseren. Dat is nu niet het geval. Met een toernooiopzet zoals bij de European Championships (multisport evenement) neemt de aantrekkelijkheid en belangstelling per tak van sport toe en worden de kansen op media-aandacht mogelijk vergroot.
2. Met het oog op Tokyo 2020 adviseert de NLsportraad u om bij subsidieverlening voor 2019-2020 voorrang te geven aan internationale sportevenementen met de status van Olympische kwalificatietoernooien (OKT's). De aanlooptijd voor deze evenementen is relatief kort, maar u zou hierover in gesprek kunnen gaan met de sportbonden om zo snel mogelijk tot een agenda te kunnen komen. Door dit initiatief te steunen kunt u een thuisvoordeel creëren voor Nederlandse topsporters bij kwalificatietoernooien.

Als laatste verwijzen we u graag naar ons advies over de maatschappelijke en economische impact van sportevenementen, die u vandaag eveneens ontvangt. Daarin adviseert de NLsportraad u onder andere om de impact van sportevenementen te vergroten en te meten aan de hand van een Maatschappelijke Kosten Baten Analyse (MKBA).

Met vriendelijke groet,

namens de Nederlandse Sportraad,

Michaël van Praag  
voorzitter



Mariëtte van der Voet  
secretaris