

RETOURADRES postbus 184 | 2501 CD Den Haag

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
T.a.v. mevrouw drs. T. van Ark,
Minister voor Medische Zorg en Sport
Postbus 20350
2500 EJ Den Haag

24 juni 2021 | Beoordelingscommissie sportevenementen NLsportraad

Geachte mevrouw Van Ark,

Met ingang van 1 januari 2021 is de Nederlandse Topsportevenementen Strategie 2021-2030 van start gegaan. Daarmee is het Beleidskader subsidiëring sportevenementen 2019-2020 komen te vervallen. Hierdoor is er ook een einde gekomen aan de opdracht van de Beoordelingscommissie sportevenementen van de Nederlandse Sportraad (NLsportraad) om subsidieaanvragen voor internationaal aansprekende sportevenementen te beoordelen.

Op 22 juni 2021 vond de eerste bijeenkomst van het nieuwe Coördinatie- en Informatiepunt Topsportevenementen (CIT) plaats waar raadslid Marjolein Bolhuis-Eijsvogel namens de NLsportraad de ervaringen van de Beoordelingscommissie sportevenementen heeft gedeeld en aanbevelingen heeft gedaan voor de toekomst van topsportevenementen in Nederland.

Graag deelt de NLsportraad deze inzichten ook met u.

Terugblik

In december 2018 is de Beoordelingscommissie sportevenementen van de NLsportraad opgericht. Dit gebeurde mede op verzoek van uw voorganger, die het initiatief nam om een onafhankelijke beoordelingscommissie in te stellen voor subsidieaanvragen van internationaal aansprekende evenementen.

De NLsportraad heeft bij de start van de beoordelingscommissie een transparante werkwijze vastgesteld voor de beoordeling van de subsidieaanvragen.¹ Zo weten behalve de NLsportraad en het ministerie van VWS ook evenementenorganisatoren van tevoren waar ze aan toe zijn.

Daarnaast heeft de NLsportraad gedefinieerd wanneer evenementen 'internationaal aansprekend' zijn. Daartoe is een set criteria ontwikkeld die de richtlijn vormt bij de beoordeling.² De NLsportraad heeft 'internationaal aansprekend' vooral uitgelegd als de mate waarin sportevenementen 'impact' maken op sport en samenleving, zoals ook in de adviesaanvraag was opgenomen. Daarmee maakte de NLsportraad de eerdere eigen analyses en adviezen operationeel, waaronder het advies *Open kaart bij impact*.³ Later is het extra criterium 'subsidiabiliteit' voor sportevenementen boven de € 2,5 miljoen vastgesteld.

¹ [Werkwijze beoordelingscommissie sportevenementen | Publicatie | Nederlandse Sportraad \(nederlandse-sportraad.nl\)](https://www.nederlandse-sportraad.nl/publicatie/werkwijze-beoordelingscommissie-sportevenementen)

² [Criteria beoordelingscommissie sportevenementen | Publicatie | Nederlandse Sportraad \(nederlandse-sportraad.nl\)](https://www.nederlandse-sportraad.nl/publicatie/criteria-beoordelingscommissie-sportevenementen)

³ [Analyse Nederland op de kaart | Adviezen | Nederlandse Sportraad \(nederlandse-sportraad.nl\)](https://www.nederlandse-sportraad.nl/publicatie/analyse-nederland-op-de-kaart)
[Open kaart bij impact | Adviezen | Nederlandse Sportraad \(nederlandse-sportraad.nl\)](https://www.nederlandse-sportraad.nl/publicatie/open-kaart-bij-impact)
[Nederland evenementenland? | Adviezen | Nederlandse Sportraad \(nederlandse-sportraad.nl\)](https://www.nederlandse-sportraad.nl/publicatie/nederland-evenementenland)

DATUM
24 juni 2021

KENMERK
3215096-1011545-NLSR

ONDERWERP
Afronding Beoordelingscommissie sportevenementen NLsportraad

ADRES
Postbus 184
2501 CD Den Haag

TELEFOON
+31 70 340 72 73

E-MAIL
secretariaat@NLsportraad.nl

WEBSITE
www.nederlandse-sportraad.nl

Inzichten

In de periode van januari 2019 tot en met mei 2021 heeft de Beoordelingscommissie sportevenementen op verzoek van het ministerie van VWS elf subsidieaanvragen voor sportevenementen beoordeeld aan de hand van de vooraf vastgestelde werkwijze en criteria. Van de elf beoordeelde sportevenementen hebben acht evenementen een positieve beoordeling en drie evenementen een negatieve beoordeling gekregen.

De beoordelingscommissie is erg te spreken over de slagkracht en energie waarmee de topsportevenementen in Nederland worden georganiseerd; ook en vooral ten tijde van de coronacrisis. Nederland is goed in staat sportevenementen te organiseren. De evenementenorganisatoren hebben hun plannen voor het hoofdevenement altijd op orde.

Echter, langs de lat van de criteria voor een 'internationaal aansprekend' evenement waarin de impact voor sportontwikkeling en voor de samenleving een grote rol speelt, scoren de sportevenementen minder goed. Evenementenorganisatoren hebben niet echt hun tanden gezet in maatschappelijke doelen. De overall conclusie van de Beoordelingscommissie sportevenementen na deze elf beoordelingen is dat er op dat punt in de afgelopen twee jaar weinig progressie merkbaar is. Dat komt ook omdat evenementenorganisatoren geneigd zijn ieder het wiel opnieuw uit te vinden en weinig van elkaar leren.

Een andere waarneming is dat hoewel het evenement hún tak van sport betreft, sportbonden niet vaak de organisatie van het evenement in eigen beheer nemen, meestal vanwege de bedrijfsrisico's of een gebrek aan ervaring. Soms zijn sportbonden zo zijdelings betrokken dat de impact op de sportontwikkeling niet wordt geborgd. Dit was ook al de constatering uit de analyse van de NLsportraad *Nederland op de kaart* (2017).⁴

De beoordelingscommissie heeft vaak verzocht evenementenorganisatoren liever aan de voorkant te willen helpen dan aan de achterkant te beoordelen, maar dit was niet de opdracht of de rol van de beoordelingscommissie. Nu is er gelukkig het Coördinatie- en Informatiepunt Topsportevenementen (CIT) dat deze rol op zich kan nemen. De NLsportraad hoopt dat het CIT de evenementenorganisatoren kan helpen bij kennisuitwisseling en het bereiken van meer maatschappelijke impact. De adviezen die de NLsportraad heeft gegeven over het opzetten van een evenementenkalender, het bereiken van meer maatschappelijke impact en het hanteren van een maatschappelijke kosten-baten analyse zijn en blijven daarbij actueel⁵.

Aanbevelingen

De grote slag die dus nog moet worden gemaakt is het bereiken van meer impact voor sport en samenleving. Dit kan door focus te houden op een bepaald thema, doelen echt SMART te stellen en plannen concreet te maken, en door resultaten vooraf, tussentijds en na afloop te meten. Daarnaast is het belangrijk kennis te ontwikkelen en te delen, zodat ieder volgend evenement kan voortbouwen op de resultaten en de ervaringen van vorige evenementen.

⁴ <https://www.nederlandse-sportraad.nl/adviezen/analyse-nederland-op-de-kaart>

⁵ <https://www.nederlandse-sportraad.nl/adviezen/documenten/adviezen/2019/04/02/nederland-evenementenland>
<https://www.nederlandse-sportraad.nl/adviezen/open-kaart-bij-impact>
<https://www.nederlandse-sportraad.nl/documenten/publicaties/2018/09/27/handreiking-mkba-sportevenementen>
<https://www.nederlandse-sportraad.nl/adviezen/regie-op-kennis>

Het is logisch dat organisatoren in eerste instantie gericht zijn op het organiseren van een goed topsportevenement. Echter via de samenwerkings- en financieringspartners (sportbonden, overheden, bedrijven, foundations) en ook voor het ministerie van VWS zelf ontstaat de behoefte aan meer. Daarmee ontstaat de verwachting dat de organisator, die voor het evenement alle ruimte krijgt, ook iets terugdoet voor de maatschappij. Partners kunnen echter ook zelf hun kennis en ervaring aanbieden om maatschappelijke doelen te bereiken.

De NLsportraad beschouwt de monitoring, evaluatie en kennisdeling bij sportevenementen als essentieel. Hierover heeft de NLsportraad een apart advies uitgebracht, *Regie op kennis*.⁶ De NLsportraad adviseert het ministerie van VWS een onderzoeksprogramma te financieren dat door een consortium van kennisinstellingen wordt uitgevoerd, een kennisknooppunt in te richten en data centraal te verzamelen. Dit levert naar verwachting veel meer op dan de kleinschalige, soms gebrekkige evaluaties die nu worden uitgevoerd bij ieder evenement op zich.

Het onderzoeksprogramma en de dataverzameling staan nog in de kinderschoenen, maar het kennisknooppunt is inmiddels een feit. Het nieuwe Coördinatie- en Informatiepunt Topsportevenementen (CIT) kan een rol van betekenis gaan spelen in het uitwisselen van de kennis en ervaring in de praktijk, bijvoorbeeld op organisatorisch en financieel gebied, maar ook om beschikbare kennis over maatschappelijke impact verder uit te rollen. De NLsportraad beveelt aan daarbij ook te profiteren van de kennis en ervaring bij commerciële topsportevenementen zoals bijvoorbeeld KLM Open, Formule 1 en wielerevenementen.

Alleen bij meer kennisdeling en samenwerking kan de vraag worden gesteld of Nederland toe is aan het organiseren van mega- en multisportevenementen. Er is nog geen overkoepelende evenementenstrategie herkenbaar in de elf beoordeelde evenementen. Binnen de Nederlandse Topsportevenementen Strategie 2021-2030 zijn voldoende mogelijkheden om samen te experimenteren en een mooie kalender op te bouwen.

Als Nederland groot wil denken, moet er de komende jaren meer worden geïnvesteerd in kennis en onderzoek om van te leren. Voor het draagvlak in de samenleving is en blijft het belangrijk dat evenementenorganisatoren meer maatschappelijke impact gaan realiseren. Daarbij moeten evenementenorganisatoren niet bang zijn om fouten te maken en partners geen afrekencultuur creëren. Tegelijkertijd is het belangrijk om open en transparant de resultaten te delen en verantwoording af te leggen.

Tenslotte wil de NLsportraad aan het ministerie van VWS de aanbeveling doen om maatwerkafspraken te maken met organisatoren over meeropbrengsten en een verdelingsmechanisme daarbij tussen partners. Een eventuele meevaller wordt nu omgezet in ad-hoc-beleid van de organisator óf opgeëist door de rijksoverheid ten behoeve van de algemene middelen – het geld vloeit niet terug naar de sportbegroting. Hiervan gaat geen positieve prikkel uit naar de organisatoren, partners en sponsors. In het advies *Nederland Evenementenland?* adviseert de NLsportraad het kabinet de mogelijkheden voor een (garantie)fonds voor sportevenementen uit te werken waarin eventuele meevallers door organisaties kunnen worden teruggestort.

⁶ [Regie op kennis | Adviezen | Nederlandse Sportraad \(nederlandse-sportraad.nl\)](#)

Sowieso kan de rijksoverheid met de subsidieaanvragers afspraken op maat maken zodat meevallers bijvoorbeeld worden ingezet voor sportontwikkeling in het geval de betreffende sportbond bij het evenement betrokken is.

Met vriendelijke groet,



Michael van Praag
voorzitter NLsportraad



Mariëtte van der Voet
secretaris NLsportraad

Bijlage: Samenvatting afronding Beoordelingscommissie sportevenementen