

Explainer

Kwalitatieve analyse

Organisatie en financiering van topsport

De NLsportraad publiceert op 10 oktober 2023 zijn 'kwalitatieve analyse' horend bij het adviestraject Organisatie en financiering van topsport. Het is de tweede bouwsteen voor het adviestraject, en volgt op een foto die KPMG eerder dit jaar maakte van de organisatie en financiering van topsport in Nederland.¹ De kwalitatieve analyse is de opmaat naar het advies over organisatie en financiering van topsport dat de NLsportraad naar verwachting begin 2024 uitbrengt.

Het advies is geen beleidsevaluatie van het topsportbeleid, benchmark of cultuuronderzoek binnen topsport, maar een strategisch advies aan de minister van Langdurige Zorg en Sport en de topsportbranche gericht op de middellange en lange termijn.

Aanleiding adviestraject

De NLsportraad constateerde in het advies *De opstelling op het speelveld* dat de huidige topsportprestaties weliswaar goed zijn, maar dat de organisatie en met name de financiering van topsport in Nederland onder permanente druk staan. Daardoor is de toekomst van de topsport onzeker.²

De NLsportraad werkt daarom nu aan een advies over een toekomstbestendige organisatie en financiering van de topsport. Doel is om ook in de toekomst mooie

topsportprestaties te kunnen blijven vieren, sport-evenementen op Nederlandse bodem te kunnen organiseren en sport te kunnen blijven volgen via de media.

Adviesproces

Om een goed advies te kunnen geven neemt de NLsportraad drie stappen. De eerste stap was een beter overzicht krijgen van de huidige organisatie en financiering van de topsportbranche. Daarvoor heeft KPMG een 'foto' gemaakt die in februari 2023 is gepubliceerd. KPMG maakt in deze 'foto' onderscheid tussen drie clusters in de topsport op basis van primaire financieringsbron, organisatievorm en belangrijkste competitie: ondersteunde topsport, commerciële topsport en niet-ondersteunde topsport. KPMG heeft dit overzicht gecreëerd door veel nieuwe data boven tafel te krijgen en het grootste deel van de topsportbranche in kaart te brengen.

Met de tweede stap wilde de NLsportraad de 'foto' van KPMG nader duiden met de topsportbranche. Voor deze kwalitatieve analyse ging de NLsportraad in verschillende sessies in gesprek met stakeholders en experts.

Het gehele adviestraject kent drie fases en ziet er als volgt uit:

	Adviesfase	Resultaat	Beantwoording vragen
Stap 1 23 feb 2023	Deskresearch + interviews	KPMG-rapport (kwantitatieve analyse)	<ul style="list-style-type: none"> Hoe is topsport in Nederland georganiseerd? Hoe wordt topsport in Nederland gefinancierd?
Stap 2 10 okt 2023	Stakeholder- en expertbijeenkomsten	Duiding (kwalitatieve analyse)	<ul style="list-style-type: none"> Hoe kijken aanwezigen aan tegen de conclusies uit het KPMG rapport? Wat is de visie van aanwezigen op de (toekomst van de) organisatie en financiering van topsport in Nederland?
Stap 3 Begin 2024	Visie toekomst- bestendige topsport	Advies	<ul style="list-style-type: none"> Hoe kan topsport in de toekomst robuust worden georganiseerd en duurzaam gefinancierd?

¹ Publicatie KPMG-rapport: Foto organisatie en financiering topsport | Nieuwsbericht | Nederlandse Sportraad (nederlandse-sportraad.nl)

² De opstelling op het speelveld (2020). De NLsportraad constateerde in dat advies, op verzoek van het ministerie van VWS, mede namens NOC*NSF en de Vereniging Sport en Gemeenten, onder meer dat de – gesubsidieerde en commerciële – topsport wordt gefinancierd door een constellatie van loterijen, media en sponsors. De NLsportraad wil meer inzicht verwerven in het samenstel en de zekerheid van deze publiek private financiering om hierover te kunnen adviseren.

Stap 1

KPMG-rapport (kwantitatieve analyse)

In stap 1 van het adviestraject publiceerde KPMG in februari 2023 een 'foto' van de organisatie en financiering van de topsport in Nederland. KPMG onderscheidt drie clusters in de topsport op basis van primaire financieringsbron, organisatievorm en belangrijkste competitie: ondersteunde topsport, commerciële topsport en niet-ondersteunde topsport. Per cluster maakte KPMG gedetailleerde overzichten van financieringsstromen en van de organisatie van deze clusters. Daarnaast maakte KPMG een overzicht van negen thema's die relevant kunnen zijn voor een toekomstbestendige topsport.

Stap 2

Duiding (kwalitatieve analyse)

In stap 2 van het adviestraject ging de NLsportraad in gesprek met stakeholders en experts over de 'foto' van de organisatie en financiering van de topsport van KPMG. Hiervoor organiseerde de NLsportraad sessies met onder andere atleten, bonden, evenementenorganisatoren en lokale overheden. Daarnaast organiseerde de NLsportraad twee open sessies en een expertsessie. In totaal sprak de NLsportraad 168 mensen. De verslagen van de sessies zijn steeds aan alle aanwezigen voorgelegd ter verifiëring.

Tijdens de sessies bleek dat de stakeholders en experts het beeld van topsport uit het KPMG rapport herkennen. Er is veel is om trots op te zijn in de Nederlandse topsport. Er zijn aansprekende prestaties, er is belangstelling voor topsport vanuit politiek en publiek, en er is een combinatie van middelen om een en ander mee te financieren.

Daarnaast geven de stakeholders en experts hun eigen visie op de organisatie en financiering van de topsport in Nederland. Ze hebben het hierbij over zowel de goede punten als de verbeterpunten.

Op basis van de gevoerde gesprekken benoemt de NLsportraad ten slotte negen aandachtspunten die het duurzaam bedrijven en beleven van topsport in de weg staan.

Stap 3

Advies

In stap 3 van het adviestraject adviseert de raad -op basis van de foto van KPMG, de kwalitatieve analyse en eigen deelanalyses (zoals de analyse *Topsport en media*)- aan de minister voor Langdurige Zorg en Sport en de topsportbranche wat er op de middellange en lange termijn nodig is om duurzaam topsport te bedrijven en beleven en zo van betekenis te blijven voor Nederland.